

Koulutusala Yhteiskuntatieteiden, liiketalouden ja hallinnon ala	
Koulutusohjelma/Tutkinto-ohjelma Liiketalouden koulutusohjelma	
Työn tekijä(t) Mikko Moilanen	
Työn nimi Mikro yrityksen strategia	
Päiväys 19.5.2018	Sivumäärä/Liitteet 42
Ohjaaja(t) Risto Kiuru	
Toimeksiantaja/Yhteistyökumppani(t) Tololan talli / Elisa Tolonen	
<p>Tiivistelmä</p> <p>Opinnäytetyö on laadittu toimeksiantona Maatalousyhtymä Moilanen & Toloselle, tarkennettuna aputoiminimelle Tololan talli. Työn tavoitteena oli perehtyä strategiaan ja siihen, missä laajuudessa sitä tulisi käyttää mikroyrityksen liiketoiminnassa. Työssä keskityttiin ainoastaan hevostallin toimintaan ja sen kehittämiseen, muun maatilan toimintaa työssä ei huomioitu.</p> <p>Työn tarkoituksena oli tarkastella yritystoimintaa monesta eri näkökulmasta suunnaten katse tulevaisuuteen ja yrityksen kehittämiseen. Etsittiin keinoja joiden avulla talli voisi nousta harrastustoiminnasta toimivaksi liiketoimintakokonaisuudeksi, jonka toiminta on muutakin kuin rittäjän toimeentulon turvaaminen. Työstä saatujen havaintojen perusteella yrityksen on mahdollista kehittää toimintaansa haluamaansa suuntaan.</p> <p>Opinnäytetyö toteutettiin kehittämistyönä. Työssä perehdyttiin ensin tämän hetkiseen strategiakenttään ja yleisiin käsitteisiin. Strategiaprosessi tehtiin yhteistyössä tilaajan kanssa ja siinä muodostettiin yritykselle elämäntehtävä sisältäen vision, mission ja yrityksen arvot. Yrityksen toimintaa analysoitiin ja sitä kautta löydettiin yritykselle sekä kilpailuetuja että kehittämishaasteita. Kilpailuettujen löytymisen ja vahvistamisen myötä yrityksen on helppoa lähteä toteuttamaan haluamaansa kilpailustrategiaa.</p> <p>Läpi opinnäytetyön teoria ja käytäntö nivoutuvat yhteen. Tämän seurauksena luottamuksellista tietoa käy ilmi monissa kohdissa, joten työtä ei tulla julkaisemaan ollenkaan sähköisessä muodossa.</p>	
Avainsanat Strategia, Strategiaprosessi, Strategiatyö, Mikroyritys	

Field of Study Social Sciences, Business and Administration			
Degree Programme Degree Programme in Business and Administration			
Author(s) Mikko Moilanen			
Title of Thesis Micro business strategy creation			
Date	19.5.2018	Pages/Appendices	42
Supervisor(s) Risto Kiuru			
Client Organisation /Partners Tololan talli / Elisa Tolonen			
<p>Abstract</p> <p>This thesis was made as a commission for a farm in northern Finland. The case company is Maatalousyhtymä Moilanen & Tolonen, more specifically their auxiliary business Tololan talli. Hence, this study focused only on the horse stable business, the other sectors of the farm's activities were not concerned.</p> <p>The purpose on this study was to familiarize with business strategy in order to use it as a tool to develop the case company. Firstly, the thesis studied strategy to find out in which extent it should be applied into micro business. Next, the thesis analyses the business's operations from various angles, targeting to the future and to the improvement of the business' policies. The final project aimed to devise methods to develop business from a hobby to a fully operational business enterprise with a vision far ahead in the future. The observations made in the thesis facilitate the transformation for the case company.</p> <p>The thesis was executed as a development project. During this study a strategy process was carried out in cooperation with the entrepreneur. In the process, the company's vision and mission statements were produced along with the company values. The company's business activities were analyzed and some competitive edges were found. These findings support the company's business model and enable the company to proceed to implement a competition strategy it desires.</p> <p>Throughout this thesis, theory and practice intertwine. Thus, confidential information is available extensively in this paper and consequently, the thesis will not be published in an electronic form.</p>			
Keywords Strategy, Strategy process, Strategic planning, Micro business			