

Koulutusala Tekniikan ja liikenteen ala	
Koulutusohjelma/Tutkinto-ohjelma Rakennustekniikan koulutusohjelma	
Työn tekijä Timo-Matti Tissari	
Työn nimi Tuotantoprosessin kehittäminen	
Päiväys	7.9.2017
Sivumäärä/Liitteet	23
Ohjaaja(t) Matti Ylikärppä pt. tuntiopettaja ja Matti Mikkonen lehtori	
Toimeksiantaja/Yhteistyökumppani(t) Olament Oy, Janne Katainen	
<p>Tiivistelmä</p> <p>Tässä opinnäytetyössä käsitellään Olament Oy:n Lapinlahden tuotantotilan ja tuotannon kehittämistä. Olament Oy valmisti CLT-massivipuulementtirakennuksia. Tuotanto oli lähinnä pientalorakennuksia suurelementti- ja tilaelementtiratkaisuina. CLT (cross laminated timber) eli ristiin liimattu puutavara on kasvattanut suosiotaan rakentamisen materiaalina Suomessa viime vuosina voimakkaasti. CLT on monipuolinen materiaali rakentamiseen ja sillä voidaan toteuttaa arkkitehtonisesti näyttäviä rakennelmia.</p> <p>Opinnäytetyössä käytetyt menetelmät tuotannon kehittämiseen ovat layoutsuunnittelu ja tuotannon hallinnan suunnittelu. Layoutsuunnittelussa tuotantotilan toimivuus ja selkeys ovat avainasemassa. Layout suunnitteluun resurssit olivat sen hetkiset käytettävissä olevat resurssit ja pienet hankinnat. Tuotannon hallinnan suunnittelu keskittyi tiimityöskentelyyn ja työnjohtamisen kehittämiseen. Opinnäytetyön aikana yrityksen työntekijämäärä kasvoi alle kymmenestä henkilöstä kahteenkymmeneen, jolloin työnjohtamisen merkitys lisääntyi.</p> <p>Opinnäytetyön tuloksena saatiin layoutsuunnitelma, jonka mukaan tuotanto toimi. Lisäksi tehtiin suunnitelma tuotantotilan muutoksille isompia investointeja varten. Tuotantotilan layoutin vakioiminen antoi työntekijöille mahdollisuuden oma-aloitteiseen työskentelyyn. Tuotannon hallinnan ja työnjohtamisen kehitys toteutettiin leadership-johtamismallin mukaisesti. Lisäksi hyödynnettiin tiimityöskentelymallia. Työntekijöiden oma-aloitteisuus lisääntyi ja tavoitteellinen työn tekeminen korostui. Tiimityöskentely ja selkeä työnjohto nopeutti ongelmanratkaisua ja työnteon jatkuvuus kehittyi parempaan suuntaan.</p>	
Avainsanat	
Lay-out, Leadership, Tiimit	

Field of Study Technology, Communication and Transport			
Degree Programme Degree Programme in Construction Engineering			
Author Timo-Matti Tissari			
Title of Thesis Developing of a Production Process			
Date	September 7, 2017	Pages/Appendices	23
Supervisor(s) Mr Matti Ylikärppä, Lecturer, Mr Matti Mikkonen, Senior Lecturer			
Client Organisation /Partners Olament Ltd, Janne Katainen			
<p>Abstract</p> <p>The aim of this study was to develop the production process and the production facilities of Olament Ltd. situated in Lapinlahti. Olament Ltd. is a producer of building elements made of cross-laminated timber. The production mainly consisted of small residential buildings built using building block modules and large-panel constructions. Cross-laminated timber is a versatile construction material consisting of several bonded single-layer panels arranged at right angles to each other.</p> <p>Production was improved by planning the layout and product control. The main focus of layout planning was on functional working facilities. The controlling of the production focused on team work and developing leadership.</p> <p>As a result of this study a layout plan for production was made. An additional layout plan was made for increasing investments. The functional layout plan gave the employees a possibility to use independent working methods. The development of leadership and the production control enabled the employees to take more initiative and to focus more on the task at hand. An improvement in team work and management led to quicker problem solving and the continuity of the work was enhanced.</p>			
Keywords			
layout, leadership, team work			